

Endelig forslag til strategidokument for Bergen Klatreklubb 2020-2024

Formål

Bergen Klatreklubb (BKK) skal jobbe for utviklingen av klatresporten i Bergensregionen. Dette inkluderer alle aspekter og disipliner av klatring; fra klatring som idrett til klatring som rekreasjon og klatring som utøvelse av friluftsliv. Klubben skal være det naturlige organet for bergensbaserte klatrere å organisere sin klatring i uansett alder, disiplin og forutsetninger. BKK skal arbeide for at alle som ønsker det gis mulighet til å klatre ut fra sine ønsker og behov. BKK tar samfunnsansvar og møter den økte interessen for klatring. Dette dokumentet har til hensikt å sikre en langsiktig strategi for å nå disse formålene.

Visjon

Som visjon følger vi Norges Klatreforbund: «Lav terskel, høye mål».

Hva visjonen betyr:

Lav terskel: Vi skal arbeide for større bredde i klatresporten, der alle som har lyst til å klatre får muligheter til dette i et inkluderende klubbmiljø.

Høye mål: Vi skal arbeide for at Bergen Klatreklubb blir en lærende og kompetent organisasjon, og for at flere klatrere får anledning til å nå ambisiøse mål.

Verdier

Aktivitetsverdier:

Klatreglede: Gjennom klatreaktivitet skal vi skape klatreglede.

Fellesskap: Gjennom klatring skal vi skape samhold og tilhørighet sammen med andre mennesker.

Helse: Klatringen skal bidra til positiv effekt på medlemmenes fysiske, psykiske og sosiale helse.

Ærlighet: Klubben og klubbens medlemmer følger idrettens regler, opptrer redelig og verdig i alle situasjoner.

Organisasjonsverdier:

Frivillighet: Legge til rette for at medlemmene skal kunne delta i ulønnet virksomhet i regi av klubben.

Demokrati: Legge til rette for at den enkeltes mening skal kunne komme til uttrykk, og respektere flertallets avgjørelse.

Lojalitet: Legge opp til samarbeid og informasjon slik at alle ledd i klubben blir del av helheten og følger det som er vedtatt.

Likeverd: Alle behandles likt, og vi viser respekt for hverandres egenart og særpreg innen de forskjellige klatredisiplinene.

For å nå våre visjoner og formål trengs det kortsiktige og langsiktige målsettinger, samt evaluering av våre tiltak med den hensikt å vurdere måloppnåelse.

Organisering av klubbens drift

Status per november 2019: Det er to fast ansatte (80% teknisk og 100% administrasjon), en renholder i 50% stilling, samt rundt 30 instruktører/trenere som jobber noen timer hver uke. Til sammen utgjør dette 5 årsverk i klubben. Etter at det nye anlegget i Åsane starter opp er det forventet at det blir 10-12 fast ansatte i klubben, samt en større instruktør- og trenerstab enn i dag.

Årsmøtet er klubbens høyeste myndighet. Årsmøtet velger styre og styrets leder. Mellom årsmøtene er styret klubbens høyeste myndighet. Styret gjør strategiske disposisjoner for klubben i tråd med årsmøtets vedtak.

For å få tak i kompetente folk og få til et sunt og godt arbeidsmiljø er det viktig å gjøre BKK til en attraktiv arbeidsgiver. Det å etablere en profesjonell og visjonær driftsorganisasjon ser vi som et verktøy for å fremheve oss selv som en attraktiv arbeidsgiver, samtidig som frivilligheten ivaretas.

Mål 5 år: Klubben skal ha en profesjonell driftsorganisasjon styrt av daglig leder, med et frivillig styre og frivillige arbeidsgrupper. Klubben skal ha klare strategier og mål for aktiviteten gjennom året, som synliggjøres gjennom en årlig tiltaksplan som vedtas av årsmøtet (årshjul).

Delmål:

- Identifisere de områdene av klubbens drift som må profesjonaliseres, implementere nødvendige endringer og samtidig legge til rette for frivillig innsats.
- Opprette komiteer for ulike ansvarsområder, med et medfølgende budsjett som besluttes av årsmøtet.
- Gjennomføre tiltak for å sikre god informasjon til medlemmene våre om klubbens drift.
- Utarbeide klare strategiske planer, både for drift mellom årsmøtene (årshjul) og i et lengre tidsperspektiv.

Trener og instruktørkompetanse

Status per 2019: Klubben har for få trenere og for lav trenerkompetanse til å drive sportslig utvikling etter dagens modell.

Vi ønsker at alle våre trenere skal få muligheten til å utvikle seg ytterligere innenfor trenerfaget. Vi ser at det å få opplæring i de pedagogiske sidene ved å være trener for barn er noe som dagens utdanninger kan bli bedre på og denne kompetansen vil vi søke i tiden fremover. Når det gjelder vår instruktørstab ønsker vi å kunne tilby kurs som synliggjør mangfoldet innenfor klatresporten. For å lykkes med dette må instruktørkursene våre skifte fokus bort ifra klatreleder inne og tilby kurs som gir en bred kompetanse, særskilt med tanke på aktiviteter utendørs.

Ønsket fremover er å heve kompetansen og få flere trenere på nivå 2 og 3, samt flere instruktører opp på nivå Sport 1 og 2 (utendørs). I tillegg ønsker vi å øke den pedagogiske kompetansen, spesielt for trening av barn og ungdom.

Mål 5 år: Profesjonelt trenerapparat som inkluderer en egen klubbtrener i 100% stilling. Klubben skal ta regionalt ansvar for utdanning av klatreinstruktører og trenere.

Delmål:

- Det skal ligge til grunn et klart og tydelig rammeverk for trening, tilpasset de forskjellige utviklingsnivåene til våre utøvere. Dette rammeverket skal basere seg på NKF sin utviklingstrapp tilpasset våre lokale forhold.
- Personell med ansvar for trening i regi av klubben skal ha utdanning som tilsvarer NKF trener 2, eller høyere.
- Instruktører som har ansvar for innføringskurs skal ha minimum NKF sport 1 utdanning.
- Trenere og instruktører skal ha tilgang til faglig utvikling ut over NKF sine nåværende kurs.
- Trener- og instruktørstaben skal være stabil og ha høy grad av kontinuitet over tid -målt i lav grad av utskiftning.
- Trenere og instruktører skal ha tilgang på retningslinjer som gir konkrete råd til handling i møte med mennesker i vanskelige livssituasjoner.
- Trenere skal skru ruter og buldre tilpasset sine utøvere i samarbeid med ansvarlig routesetter.

Idrett og konkurranse

Status per 2019: Klubben har aktivitetstilbud til barn, ungdommer og paraklatrere og det er ventelister for å delta. I tillegg har vi juniorgruppen, et tilbud til de som ønsker å satse på konkurranser innen klatring.

Vi ønsker å skape en kultur som gir barn, ungdom og voksne muligheter til å erfare de ulike sidene ved klatresporten. For å lykkes med dette trenger vi en plan for hvordan vi allerede fra starten av lar deltakerne utforske de forskjellige disiplinene, som utendørs klatring, konkurranser, buldring osv. Vi vil legge til rette for at flere skal få prøve klatring som aktivitet, samt at den enkelte får en generell introduksjon til sporten og alle sider ved denne. Dette inkluderer å prestere utendørs på bolt og naturlige sikringsmidler, samt å utvikle konkurranseklatrere på nasjonalt og internasjonalt nivå.

Mål 5 år: Klubben skal legge til rette for at lokale klatrere skal gis et kompetent og stimulerende miljø å utvikle seg i.

Våre utøvere skal ta medaljer i alle klasser på nasjonale mesterskap. En utøver skal delta i internasjonale konkurranser. Våre utøvere skal heve nivået på utendørs klatring.

Delmål:

- Det skal legges til rette for lokale konkurranser, så vel som deltakelse på nasjonale konkurranser. Utøvere som hevder seg på internasjonalt nivå skal kunne gis spesiell støtte til dette.
- Våre paraklatrere skal være en integrert del av vår satsning.
- Utvikle og etablere «den bergenske teknikkskole» som mal for opplæring av alle nye deltakere til gruppene våre.
- Redusere størrelsen på gruppene slik at bedre individuell oppfølging kan oppnås.
- Arrangere Bergens-Cup for barn og unge.
- Buldre og ruter skal skrus med bevisst fokus på å utfordre teknikk
- Samtlige barne- og ungdomsgrupper skal ha en aktiv foreldregruppe
- Ungdommer fra juniorlaget skal gjennomføre oppdrag som hjelpetrener hvert semester.
- Arbeide aktivt for å rekruttere barn og unge fra alle grupper i samfunnet.
- Sette av trener-ressurser til seniorutøvere.
- Etablere utendørs klatrecup.

Innendørs anlegg og drift av anlegg

Gode klatreanlegg er viktig både for trening, trivsel og bygging av sosialt miljø i klubben. Drift av anlegg er også en viktig inntektskilde. Klubben skal jobbe aktivt for at medlemmene til enhver tid skal ha god tilgang på innendørs treningsanlegg. Rene, lyse anlegg med godt ruteutvalg og sosial sone er viktig både for utøverutvikling og miljøbygging innad i klubben.

Status per 2019: Kapasiteten på anleggene i Bergen er underdimensjonert. Det er ventet store endringer på anleggsfronten.

I møte med dette må klubben ta bevisste valg vedrørende behovet i markedet og hvordan vi vil bringe klatresporten og klubben videre. Som klubb på den ene siden og driftsansvarlig på den andre siden må vi balansere kravene om en lønnsom kommersiell drift og ansvaret vi påtar oss igjennom våre verdier som idrettsklubb.

Mål 5 år: Klubben skal ha det beste tilbudet for klatring inne i Bergen, både når det gjelder omfang, variasjon og kvalitet på ruter. Prisen på treningstilbudet skal reflektere målsetningen om tilgjengelighet for alle.

Delmål:

- Vi skal tilby trygge og sikre klatreanlegg for våre medlemmer og kunder.
- Veggene i anleggene våre skal være av en slik karakter at det er lett å skru ruter og buldre som er i takt med internasjonale standarder for konkurranse.
- Ruteskruingen i anleggene skal holde internasjonal standard
- Klubbens ruteskruere skal tilbys systematisk kompetanseheving.
- Klubben skal tilby gode treningsfasiliteter som holder internasjonal standard.
- Klatreanleggene skal være tilpasset parallell bruk av hallene til kommersiell drift, kurs og trening.
- Aktivitetstilbudene skal reflekteres i størst mulig bredde i åpningstidene.
- Det skal tilrettelegges for aktivitet i anleggene på dagtid.

Sosialt miljø og trivsel

Klubben er i dag drevet av en liten kjerne engasjerte medlemmer og vi ønsker at denne kjernen skal vokse seg større. Det er et mål fra klubben sin side at flere klatrere skal organisere seg gjennom medlemskap i klubben. Ved overgang til nytt og stort anlegg i Åsane er det viktig å utvide og engasjere flere i klubben, spesielt for å holde på dugnadsånden.

Klubben skal legge til rette for at det blir et aktivt sosialt miljø innad i klubben ved å skape møteplasser for egne medlemmer og andre klatrere i Bergensregionen. Klubben kan også samarbeide med andre tilstøtende interesseorganisasjoner der dette er naturlig. Målet videre er å fortsatt ha fokus på aktivitet drevet på dugnad, selv om mer av driften i klubben blir utført som lønnet arbeid.

Mål 5 år: Klubben skal være det naturlige samlingspunktet for klatreinteresserte i Bergen. Medlemstallet skal gjenspeile antall aktive klatrere i Bergensregionen.

Delmål:

- Arrangere ett åpent møte hvert semester for våre medlemmer der det gis informasjon om klubbens prosjekter.
- Hente inn inspirerende foredragsholdere til medlemsmøter og andre arrangementer
- Arrangere minst to årlige fester for våre medlemmer; derav en er det årlige julebordet.
- Arrangere minst en klatresamling i året og gjerne flere.
- Arrangere klubbklatringer på lokale felt i klatresesongen.

Integrering

Vi ønsker å tilrettelegge for at mennesker som opplever utenforskap skal få mulighet til å kunne oppleve mestring og klatreglede som en del av et inkluderende felleskap, herunder funksjonsnedsettelse, psykisk helse, minoritetsbakgrunn og fattigdom.

Mål 5 år: Klubben skal ha konkrete lavterskeltilbud tilpasset mennesker som ellers ikke vil komme i kontakt med klatresporten. Vi skal videre ha konkrete tiltak for å sikre at de samme menneskene opplever seg inkludert i resten av klubben på den måten de selv ønsker.

Delmål:

- Tilbud om paraklatring, som er godt tilpasset brukergruppene.
- Klubben skal ha instruktører med kompetanse om paraklatring og disse skal tilbys videreutvikling på lik linje med de andre trenerne.
- Ha et tilbud for mennesker med psykiske vansker og/eller under rusavvenning.
- Trenerne i disse tilbudene skal tilbys videreutvikling på lik linje med de andre trenerne.
- Starte opp klatretilbud for mennesker med ikke-vestlig bakgrunn.

Uteklatring

Status: Kun et fåtall av medlemmene til klubben kjenner til og benytter seg av mulighetene for utendørs klatring i Bergen selv om mulighetene er fantastiske.

Vi ønsker å få flere medlemmer ut på ekte stein og legge til rette for at flere oppdager at klatring er mer enn innendørs klatring og buldring.

Vi ser det som viktig at klubben legger til rette for at de som ønsker det skal kunne klatre utendørs - det være seg buldring, sportsklatring, på naturlige sikringer, is eller alpint. Det skal legges til rette for opplæringstilbud, informasjon om klatreområder og klatreruter. Vi skal fortsatt bidra til vedlikehold av eksisterende klatrefelt og nyutvikling av felter av høy kvalitet.

Mål 5 år: Alle boltede klatrefelt i Bergensregionen skal være utstyrt med trygge bolter. Klubben skal ha en proaktiv rolle i forhold til grunneiere for å sikre god dialog og fortsatt atkomst til de feltene vi allerede har etablert.

Delmål:

- Arrangere minst to kurs i klatring utendørs for både sport og naturlig sikret klatring pr. semester.
- Ha en stab med instruktører med kompetanse innen uteklatring, og disse skal tilbys videreutvikling etter behov.
- Tilrettelegge for mentorordninger for ulike klatredisipliner.
- Sørge for at sportsruter vedlikeholdes gjennom rebolting og ha en database med oversikt over ruter, alder på bolter og behov for oppgradering.
- Tilgjengeliggjøre ruteinformasjon gjennom klatreførere på nett og i papirformat.
- Arrangere ukentlig klubbklatring utendørs i sommerhalvåret.
- Arbeide aktivt med grunneiere for å sikre atkomst til klatrefelt.