

# Strategiplan for Bergen Klatreklubb 2023-2027

## Formål

Bergen Klatreklubb (BK) skal jobbe for utviklingen av klatresporten i Bergensregionen. Dette inkluderer alle aspekter og disipliner av klatring; fra klatring som idrett til klatring som rekreasjon og klatring som utøvelse av friluftsliv. Klubben skal være det naturlige organet for bergensbaserte klatrere å organisere sin klatring uansett alder, disiplin og forutsetninger. BK skal arbeide for at alle som ønsker det gis mulighet til å klatre ut fra sine ønsker og behov. BK tar samfunnsansvar og møter den økte interessen for klatring. Dette dokumentet har til hensikt å sikre en langsiktig strategi for å nå disse formålene.

## Visjon

Bergen Klatreklubb skal gjøre Bergen til sentrum for klatring i Norge.

### Hva visjonen betyr:

Bergen Klatreklubb skal stå i spissen for en utvikling av Bergen som den ledende klatrebyen i Norge. Dette skal gjenspeiles i bredde og toppnivå, i klatretilbudet inne og ute og i kompetanse.

## Verdier

### Aktivitetsverdier:

*Klatreglede:* Gjennom klatreaktivitet skal vi skape klatreglede.

*Felleskap:* Gjennom klatring skal vi skape samhold og tilhørighet sammen med andre mennesker.

*Helse:* Klatringen skal bidra til positiv effekt på medlemmenes fysiske, psykiske og sosiale helse.

*Ærlighet:* Klubben og klubbens medlemmer følger idrettens regler, opptrer redelig og verdig i alle situasjoner.

### Organisasjonsverdier:

*Frivillighet:* Legge til rette for at medlemmene skal kunne delta i ulønnet virksomhet i regi av klubben.

*Demokrati:* Legge til rette for at den enkeltes mening skal kunne komme til uttrykk, og respektere flertallets avgjørelse.

*Bærekraft:* Legge til rette for at mest mulig aktivitet og drift i regi av klubben skal skje på en mest mulig bærekraftig måte,

*Lojalitet:* Legge opp til samarbeid og informasjon slik at alle ledd i klubben blir del av helheten og følger det som er vedtatt.

*Likeverd:* Alle behandles likt, og vi viser respekt for hverandres egenart og særpreg innen de forskjellige klatredisiplinene.

*Inkludering:* Alle skal oppleve tilhørighet og ta del i et fellesskap.

For å nå våre visjoner og formål trengs det kortsiktige og langsiktige målsettinger, samt evaluering av våre tiltak med den hensikt å vurdere måloppnåelse.

# Organisering av klubbens drift

Klubben har pr desember 2022 en administrasjon med 7 fast ansatte i full stilling, 13 ansatte til drift av resepsjon i Vestveggen, samt andre oppgaver (rutesetting, instruksjon), en renholder i 30% stilling, rundt 40 instruktører/trenere for klubbens barne- og ungdomsgrupper og kurs. Samlet utgjør dette 23 årsverk. Årsmøtet er klubbens høyeste myndighet. Årsmøtet velger styre og styrets leder. Mellom årsmøtene er styret klubbens høyeste myndighet. Styret gjør strategiske disposisjoner for klubben i tråd med årsmøtets vedtak.

BK skal fremstå som en attraktiv arbeidsgiver med et sunt og godt arbeidsmiljø . En etablert profesjonell og effektiv driftsorganisasjon skal være verktøy for å fremheve oss selv som en attraktiv arbeidsgiver der de ansatte kan utvikle seg, samtidig som frivilligheten ivaretas.

**Mål 5 år:** Klubben skal ha en profesjonell driftsorganisasjon styrt av daglig leder, med et frivillig styre og frivillige arbeidsgrupper. Klubben skal ha en sunn økonomi med et overskudd som kan tilbakeføres til aktivitet og investeringer som fremmer klatring i Bergensområdet. Det skal være klare strategier og mål for aktiviteten gjennom året, som synliggjøres gjennom en årlig tiltaksplan som vedtas av årsmøtet (årshjul).

## Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Identifisere de områdene av klubbens drift som til enhver tid kan forbedres, implementere nødvendige endringer og samtidig legge til rette for frivillig innsats.
- Implementere gode rutiner for økonomistyring
- Utarbeide prissetting av klubbens tjenester og tilbud basert på reelle kostnader
- Kartlegge alternative inntektskilder, inkludert sponsoravtaler
- Ha komiteer for ulike ansvarsområder, med et medfølgende budsjett som besluttes av årsmøtet.
- Gjennomføre tiltak for å sikre god informasjon til medlemmene våre om klubbens drift.
- Utarbeide klare strategiske planer, både for drift mellom årsmøtene (årshjul) og i et lengre tidsperspektiv.

# Trener og instruktørkompetanse

Vi ønsker at alle våre trenere skal få muligheten til å utvikle seg ytterligere innenfor trenerfaget. Klubben vil tilrettelegge for at alle trenere i klubbens regi får tilbud om å ta trenerkurs. Når det gjelder vår instruktørstab ønsker vi å kunne tilby kurs som synliggjør mangfoldet innenfor klatresporten, herunder klatring utendørs på bolt og naturlig sikring.

Ønsket fremover er å heve kompetansen og få flere trenere på nivå 2 og 3, samt flere instruktører opp på nivå Sport 1 og 2 (utendørs). I tillegg ønsker vi å øke den pedagogiske kompetansen, spesielt for trening av barn og ungdom.

**Mål 5 år:** Profesjonelt trenerapparat ledet av klubbtrener i 100% stilling. Klubben skal ta regionalt ansvar for utdanning av klatreinstruktører og trenere.

## Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Legge til grunn et klart og tydelig rammeverk for trening, tilpasset de forskjellige utviklingsnivåene til våre utøvere. Dette rammeverket skal basere seg på NKF sin utviklingstrapp tilpasset våre lokale forhold.
- Jobber for at personell med ansvar for trening i regi av klubben skal ha utdanning som tilsvarer NKF trener 2, eller høyere. Hvert trinn i klatreskolen har ansvarlig trener med kompetanse på Trener 2 nivå.
- Tilby systematisk tilrettelegging for Klatreinstruktør inne som ønsker Sport 1 utdanning.
- Sikre at instruktører som har ansvar for innføringskurs har minimum Sport 1 utdanning.
- Jobbe for at trenere og instruktører skal ha tilgang til faglig utvikling ut over NKF sine nåværende kurs.
- Tilstrebe at trener- og instruktørstaben skal være stabil og ha høy grad av kontinuitet over tid, målt i lav grad av utskiftning.
- Jobbe for at trenere og instruktører skal ha tilgang på retningslinjer som gir konkrete råd til handling i møte med mennesker i vanskelige livssituasjoner.

# Idrett og konkurranse

Vi ønsker å skape en kultur som gir barn, ungdom og voksne muligheter til å erfare de ulike sidene ved klatresporten. For å lykkes med dette trenger vi en plan for hvordan vi allerede fra starten av lar deltakerne utforske de forskjellige disiplinene, som utendørs klatring, konkurranser, buldring osv. Dette inkluderer å prestere utendørs på bolt og naturlige sikringsmidler, samt å utvikle konkurranseklatrerere på nasjonalt og internasjonalt nivå.

**Mål 5 år:** Klubben skal legge til rette for at lokale klatrere skal gis et kompetent og stimulerende miljø å utvikle seg i.

Våre utøvere skal ta medaljer i alle klasser på nasjonale mesterskap. Minst en utøver skal delta i internasjonale konkurranser.

## Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Legge til rette for lokale konkurranser, så vel som deltakelse på nasjonale konkurranser. Utøvere som hevder seg på internasjonalt nivå skal ha mulighet til å søke om støtte til dette.
- Sikre at våre paraklatrere fortsatt er en integrert del av klubbens satsning.
- Utvikle og etablere klatreskolen som mal for opplæring av alle nye deltakere til gruppene våre.
- Redusere størrelsen på gruppene slik at bedre individuell oppfølging kan oppnås.
- Arrangere Bergens-Cup for barn og unge.
- Jobbe for at buldre og ruter skal skrus med bevisst fokus på å utfordre teknikk
- Etablere aktive foreldregrupper for klatreskolen.
- Sikre at volumet på barne- og ungdomsgrupper må balanseres mot andre brukergrupper i klubbens anlegg og økonomien på tilbudet gjennomgås jevnlig
- Legge til rette for at ungdommer fra juniorlaget kan gjennomføre oppdrag som hjelpetrenerne hvert semester.
- Arbeide aktivt for å rekruttere barn og unge fra alle grupper i samfunnet.
- Sette av trener-ressurser til seniorutøvere.
- Opprettholde og videreutvikle sosialt miljø i utøvergruppen.
- Sikre at klubbens representasjon ved nasjonale konkurranser skal forankres i en sportslig, økonomisk og bærekraftsmessig begrunnelse.

## Innendørs anlegg og drift av anlegg

Gode klatreanlegg er viktig både for trening, trivsel og bygging av sosialt miljø i klubben. Drift av anlegg er også en viktig inntektskilde. Klubben skal jobbe aktivt for at medlemmene til enhver tid skal ha god tilgang på innendørs treningsanlegg. Rene, lyse anlegg med godt ruteutvalg og sosial soner er viktig både for utøverutvikling og miljøbygging innad i klubben.

I møte med dette må klubben ta bevisste valg vedrørende behovet i markedet og hvordan vi vil bringe klatresporten og klubben videre. Som klubb på den ene siden og driftsansvarlig på den andre siden må vi balansere kravene om en lønnsom kommersiell drift og ansvaret vi påtar oss gjennom våre verdier som idrettsklubb.

**Mål 5 år:** Klubben skal ha det beste tilbudet for klatring inne i Bergen, både når det gjelder omfang, variasjon og kvalitet på ruter. Prisen på treningstilbudet skal reflektere målsetningen om tilgjengelighet for alle. Klubbens anlegg skal så langt det lar seg gjøre drives etter miljøvennlige valg.

### Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Tilby trygge og sikre klatreanlegg for våre medlemmer og kunder.
- Tilby gode treningsfasiliteter som holder internasjonal standard.
- Kontinuerlig arbeide for at veggene i anleggene våre skal være av en slik karakter at det er lett å skru ruter og buldre som er i takt med internasjonale standarder for konkurranse.
- Jobbe for at ruteskruingen i anleggene skal holde internasjonal standard .
- Gi klubbens ruteskruere tilbud om systematisk kompetanseheving, og det skal jobbes videre for god kjønnsbalanse blant rutesetterne.
- Sikre at klatreanleggene er tilpasset parallell bruk av hallene til kommersiell drift, kurs og trening.
- Jobbe for at aktivitetstilbudene reflekteres i størst mulig bredde i åpningstidene.
- Tilrettelegge for aktivitet i anleggene på dagtid.
- Generere inntekter og gi et tilbud til våre brukere gjennom salg av klatreutstyr og tilhørende [utstyr](#) i Vestveggen.
- Bedre treningsfasilitetene for klubbens topputøvere.
- Jobbe for å etablere økonomiske støtteordninger for utøvere som har behov for det.
- I investeringer og innkjøp til daglig drift tilstrebe bærekraftige løsninger.
- Kartlegge muligheter for nytt sentrumsnært buldretilbud.
- Jobbe videre for ny vegg på Slettebakken som erstatning for Bergenshallen.

## Bredde: Sosialt miljø, trivsel og klubbfølelse

Mer enn 90% av medlemmene klatrer utenfor klubbens organiserte treningsgrupper og utgjør bredden. Samtidig har stor vekst i klatresporten gjort at mange medlemmer er nybegynnere. Dette gir klubben utfordringer med å tilrettelegge for aktivitet og nå ut med informasjon om klubben, bredden i klatresporten og våre tilbud.

Klubben skal legge til rette for at det blir et aktivt sosialt miljø innad i klubben ved å skape møteplasser for egne medlemmer og andre klatrere i Bergensregionen. Klubben kan også samarbeide med andre tilstøtende interesseorganisasjoner der dette er naturlig. Målet videre er å fortsatt ha fokus på aktivitet drevet på dugnad, selv om mer av driften i klubben blir utført som lønnet arbeid.

**Mål 5 år:** Klubben skal være det naturlige samlingspunktet for alle klatreinteresserte i Bergen, uansett nivå eller type klatring man fokuserer på. Medlemstallet skal gjenspeile antall aktive klatrere i Bergensregionen og medlemmene skal være kjent med tilbud og aktivitet i regi av klubben.

### Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Få en bedre oversikt over medlemmenes forventninger og behov.
- Arrangere klatresamlinger utendørs.
- Avholde ulike sosiale arrangement i klubbens anlegg, også på kveld og helg.
- Arrangere årlige fester og sosiale samlinger for våre medlemmer; hvorav en er det årlige julebordet.
- Jevnlige arrangere møter for klubbens medlemmer, både med foredrag, faglig innhold og informasjon om klubbens pågående prosjekter.
- Sørge for at informasjon om klubben og våre tilbud er lett tilgjengelig, både på nettsider og i klubbens anlegg
- Aktivt og regelmessig markedsføre klubben og ulike arrangement, gjennom nyhetsbrev, sosiale medier og klubbens nettsider
- Profilere klubben gjennom bruk av klubbens logo på produkter.
- Etablere gode sosiale soner i klubbens anlegg.
- Ha en imøtekommende og inkluderende holdning blant klubbens ansatte og frivillige.

## Integrering

Klatring i Bergen skal være en aktivitet for alle. Bergen Klatreklubb skal tilby et inkluderende fellesskap der rasisme, diskriminering og uetisk atferd ikke blir tolerert, og der alle med interesse for klatring får like muligheter til å delta både som utøvere og ledere, uavhengig av kjønn, bakgrunn, identitet og funksjonsnivå.

**Mål 5 år:** Klubben skal ha en inkluderende holdning i møtet med alle som besøker klubbens anlegg ("godt sted å være"). Vi skal ha konkrete lavterskeltilbud tilpasset mennesker som ellers ikke vil komme i kontakt med klatresporten. Vi skal videre ha konkrete tiltak for å sikre at de samme menneskene opplever seg inkludert i resten av klubben på den måten de selv ønsker.

### Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Gi et tilbud om paraklatring, som er godt tilpasset brukergruppene.

- Ha instruktører med kompetanse om paraklatring og disse skal tilbys videreutvikling på lik linje med de andre trenerne.
- Ha et tilbud for mennesker med psykiske vansker og/eller under rusavvenning.
- Tilby trenerne i disse tilbudene videreutvikling på lik linje med de andre trenerne.

# Uteklatring

Kun et mindretall av medlemmene til klubben kjenner til og benytter seg av mulighetene for utendørs klatring i Bergen selv om mulighetene er fantastiske. Vi ønsker å få flere medlemmer ut på ekte stein og legge til rette for at flere oppdager at klatring er mer enn innendørs klatring og buldring.

Vi ser det som viktig at klubben legger til rette for at de som ønsker det skal kunne klatre utendørs - det være seg buldring, sportsklatring, på naturlige sikringer, is eller alpint. Det skal legges til rette for opplæringstilbud, informasjon om klatreområder og klatreruter. Vi skal fortsatt bidra til vedlikehold av eksisterende klatrefelt og nyutvikling av felt av høy kvalitet.

**Mål 5 år:** Alle boltede klatrefelt i Bergensregionen skal være utstyrt med trygge bolter, og klubben skal støtte utviklingen av nye klatrefelt og -ruter. Klubben skal ha en proaktiv rolle i forhold til grunneiere for å sikre god dialog og fortsatt atkomst til de feltene vi allerede har etablert, slik at disse forvaltes på en bærekraftig måte

## Delmål:

Bergen Klatreklubb skal...

- Arrangere minst to kurs i klatring utendørs for både sport og naturlig sikret klatring pr. semester.
- Ha en stab med instruktører med kompetanse innen uteklatring, og disse skal tilbys videreutvikling etter behov.
- Tilrettelegge for mentorordninger for ulike klatredisipliner.
- Tildele støtte til nye klatreruter og klatrefelt etter fastsatte kriterier og fortløpende vurdering fra klatrefeltkomiteen, slik at klubbens ressurser kommer medlemsmassen til best mulig til nytte.
- Jobbe for nye sentrumsnære klatrefelt i ulike bydeler, også i nærhet til klubbens innendørsanlegg.
- Sørge for at sportsruter vedlikeholdes gjennom rebolting og ha en database med oversikt over ruter, alder på bolter og behov for oppgradering. Rebolting skal så langt det lar seg gjøre utføres på en bærekraftig måte.
- Tilgjengeliggjøre ruteinformasjon gjennom klatreførere på nett og i papirformat.
- Arbeide aktivt med grunneiere for å sikre atkomst og en miljømessig forsvarlig bruk av klubbens klatrefelt.
- Arbeide for at klubbens medlemmer utviser gode holdninger og atferd på klatrefelt.